

Toimitusjohtajan katsaus

Varsinainen yhtiökokous 24.3.2026

Kai Öistämö

Vahva vuosi 2025 muuttuvassa markkinassa

Vaisala suoriutui
vahvasti muuttuvassa
markkinaympäristössä.
Liikevaihto kasvoi 6% ja
kannattavuus säilyi
vahvana



Olemme globaali teknologiajohtaja, joka on hyvin asemoitunut tulevaan kasvuun



Teknologiajohtaja,
jolla on tarkoitus



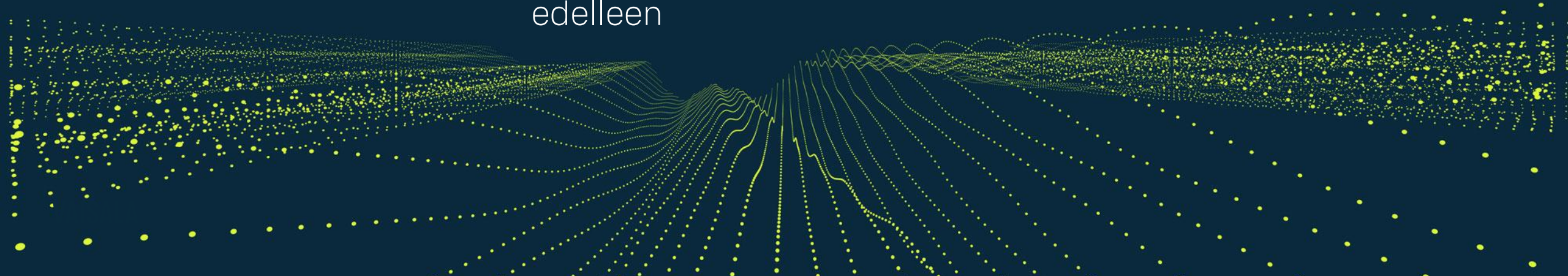
Johtava toimija
kasvavilla
markkinoilla ja
mahdollisuudet
vauhdittaa kasvua
edelleen



Resilienssi
muuttuvassa
liiketoiminta-
ympäristössä



Vahvat näytöt
kasvusta ja
kannattavuudesta



Tasapainoinen portfolio toisiaan täydentäviä liiketoimintoja tuo resilienssiä



Kasvamme keskittymällä avaintoimialoihin, vahvistamalla asiakassuhteita ja vauhdittamalla palveluliiketoiminnan kasvua.

OSUUS
LIIKEVAIHDOSTA



Kasvatamme jatkuvaa tilauspohjaista liiketoimintaa skaalaamalla toimintaamme keskeisissä asiakassegmenteissä.



Säilytämme johtavan asemamme meteorologian, lentoliikenteen ja uusiutuvan energian markkinoilla keskittyen kannattavuuteen.



Ilmastotoimet mahdollistavaa mittausteknologiaa

MEGATRENDIT



Energiasiirtymä ja
hiilestä irtautuminen



Tekoäly ja
prosessiautomaatio



Terveys ja
väestön ikääntyminen

OLEMASSAOLON TARKOITUS

Taking
every measure
for the planet

MENESTYSTEKIJÄT

Asiakasymmärrys ja
kaupallinen huippuosaaminen



Tuote- ja
teknologiajohtajuus



Toimitusketjun
erinomaisuus



Merkitykselliseen työhön perustuva
kulttuuri ja sitoutuneet ammattilaiset

STRATEGISET PAINOPISTEET

Kasvu teollisilla
markkinoilla
läpimurto-
teknologioiden
avulla

Palvelu- ja
ohjelmisto-
liiketoiminnan
osuuden kasvu

Kannattava
säiliiketoiminnan
kasvu globaalina
johtajana

Yksinkertaistaminen
ja skaalaus

ARVOT

Asiakaslähtöisyys



Innovaatio ja uudistuminen



Vahvoja yhdessä



Luotettavuus ja vastuullisuus

Avaimet kannattavaan kasvuun ja vahvaan rahavirtaan

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

Keskimääräinen 7 %:n
liikevaihdon kasvu

- Yli puolet liiketoiminnasta kasvavilla markkinoilla
- Laajentuminen uusille markkinoille ja asiakassegmentteihin
- Kasvu läpimurtoteknologioiden avulla

Parantuva EBITA %

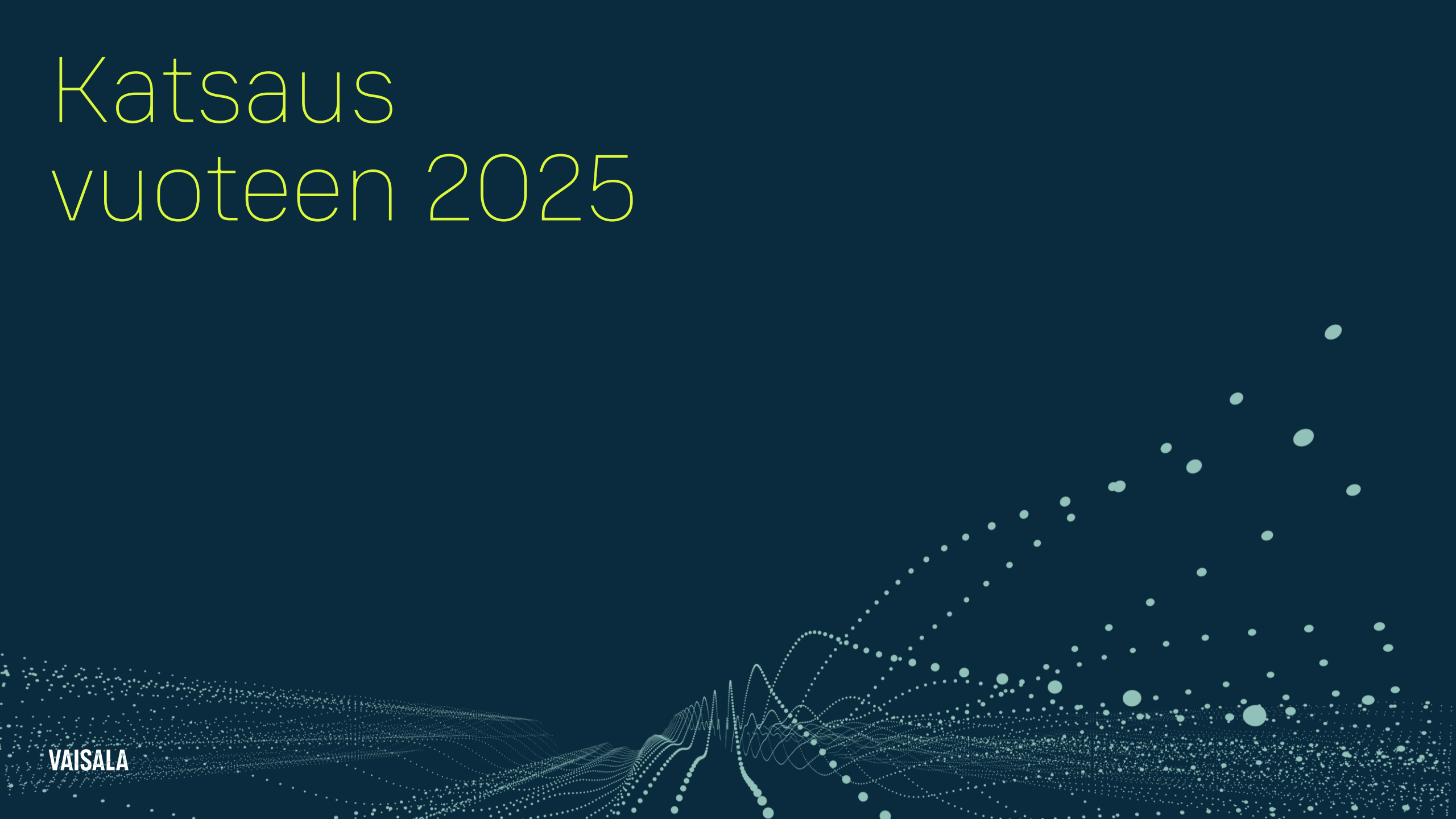
- Muutos liiketoimintarakenteessa
- Kasvun tuomat skaalaedut
- Pääoman kohdentaminen kasvumahdollisuuksiin

Vahva liiketoiminnan
rahavirran ja liiketuloksen
suhde yli ajan

- Vahva rahavirta mahdollistaa panostukset kasvuun
- Liiketoimintamalli ei vaadi merkittäviä käyttöomaisuusinvestointeja
- Vakaa ja kasvava osinko

Katsaus vuoteen 2025

VAISALA

The background features a dark blue gradient. In the lower half, there is a complex, abstract graphic composed of numerous small, glowing white and light blue dots. These dots are connected by thin, white, wavy lines that create a sense of movement and depth, resembling a digital or scientific visualization. The overall effect is futuristic and high-tech.

Vuoden 2025 kohokohtia ilmastotoimet mahdollistavana teknologiajohtajana

Xweather jatkuva
tilausmyynti kasvoi

+50%

Pitkän aikavälin
kasvutavoite ylitetty (+7 %
vertailukelpoisilla
valuuttakursseilla)

Kaikki kirjatut
työpaikkatapaturmat
(TRIR)

1,15

Tapaturmaa
miljoonaa
työtuntia kohden

Uusi automatisoitu
logistiikkakeskus
valmistui Suomeen



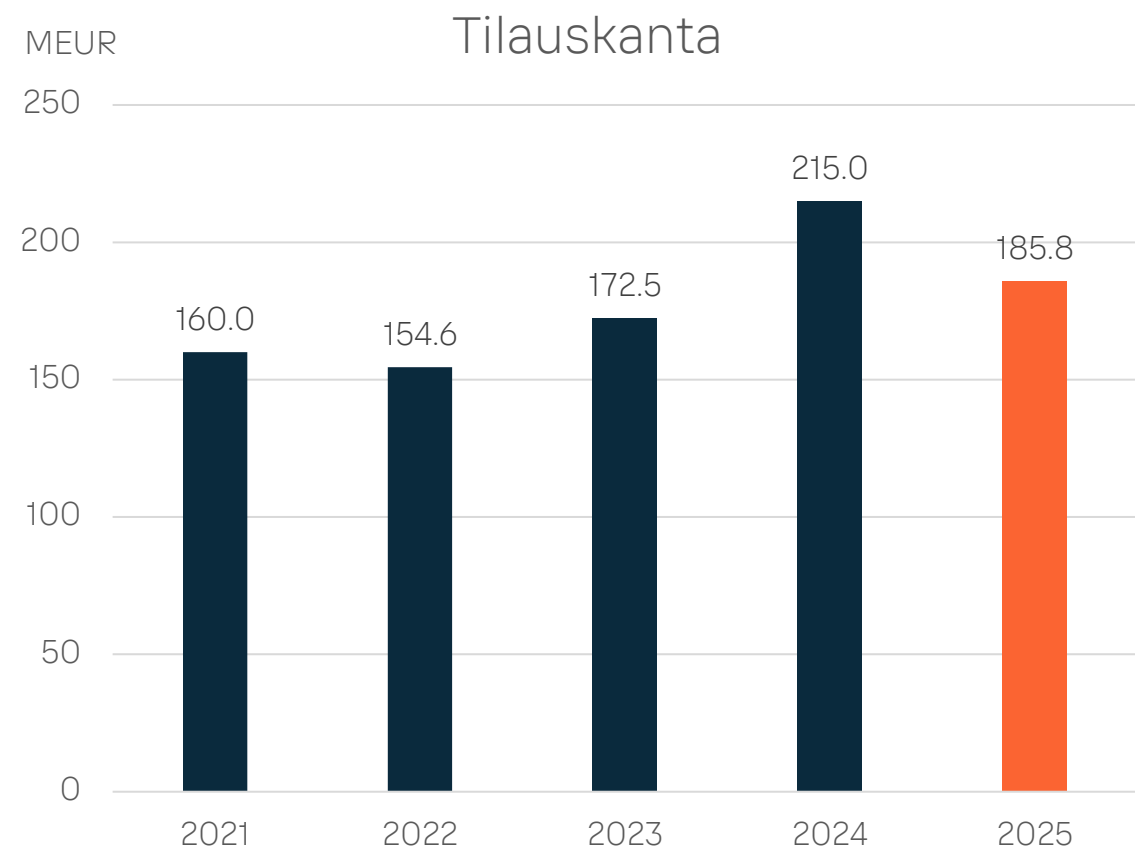
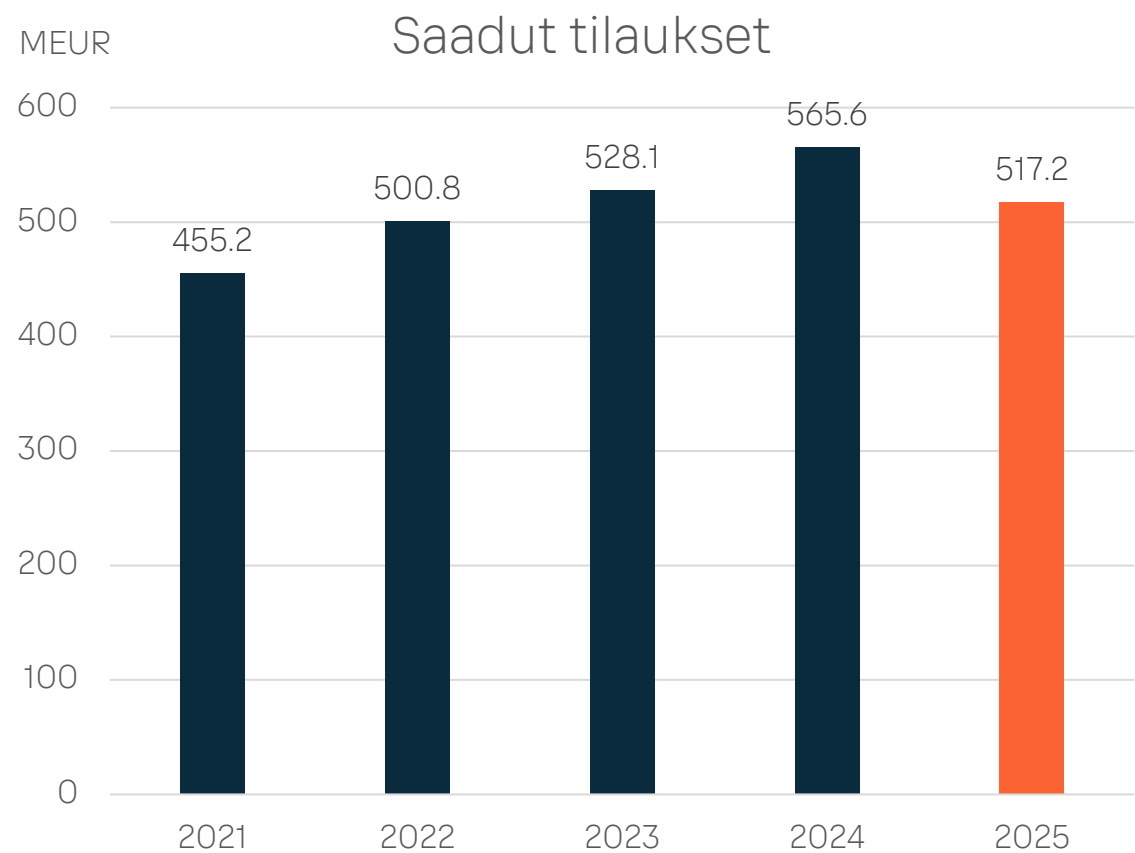
Vaisala jälleen TIME-
lehden maailman
vastuullisimpien
kasvuyhtiöiden listalla

Yhdysvaltain
tuontitullien vaikutukset
kompensoitu
onnistuneesti

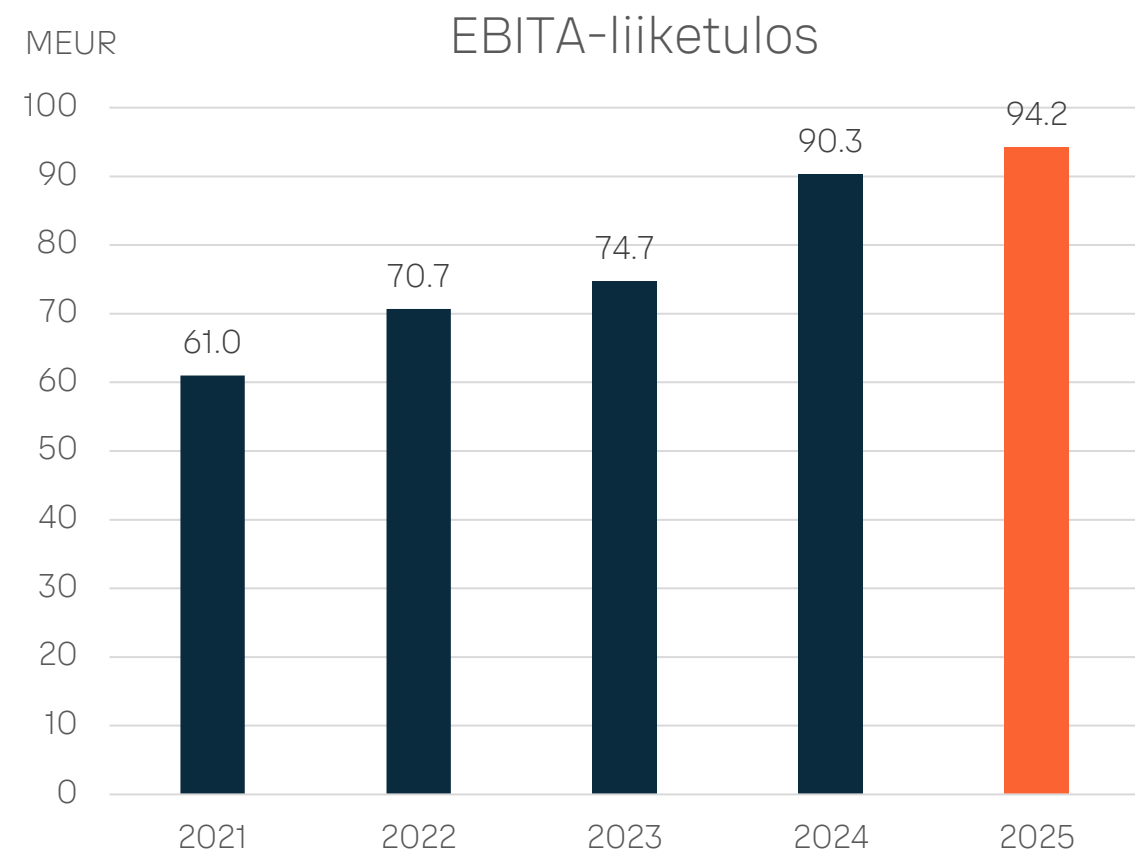
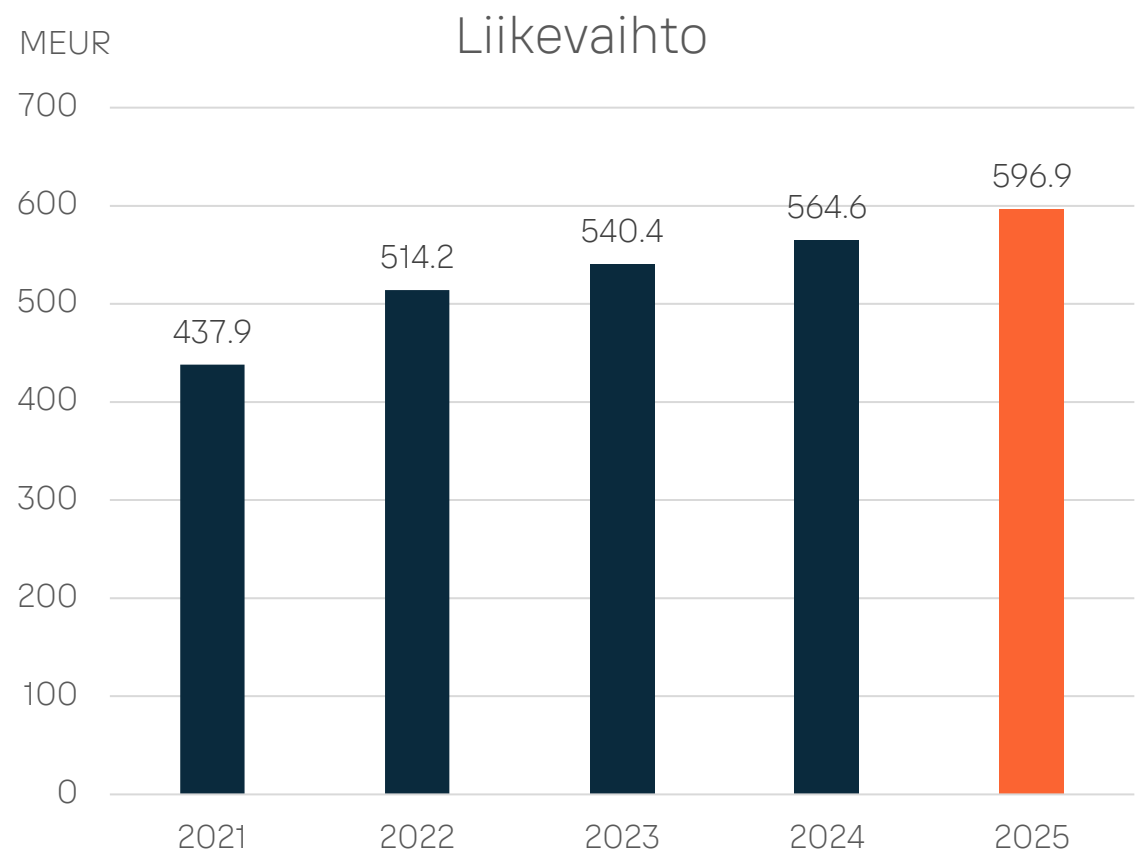


Uusia tuotteita
ja palveluita

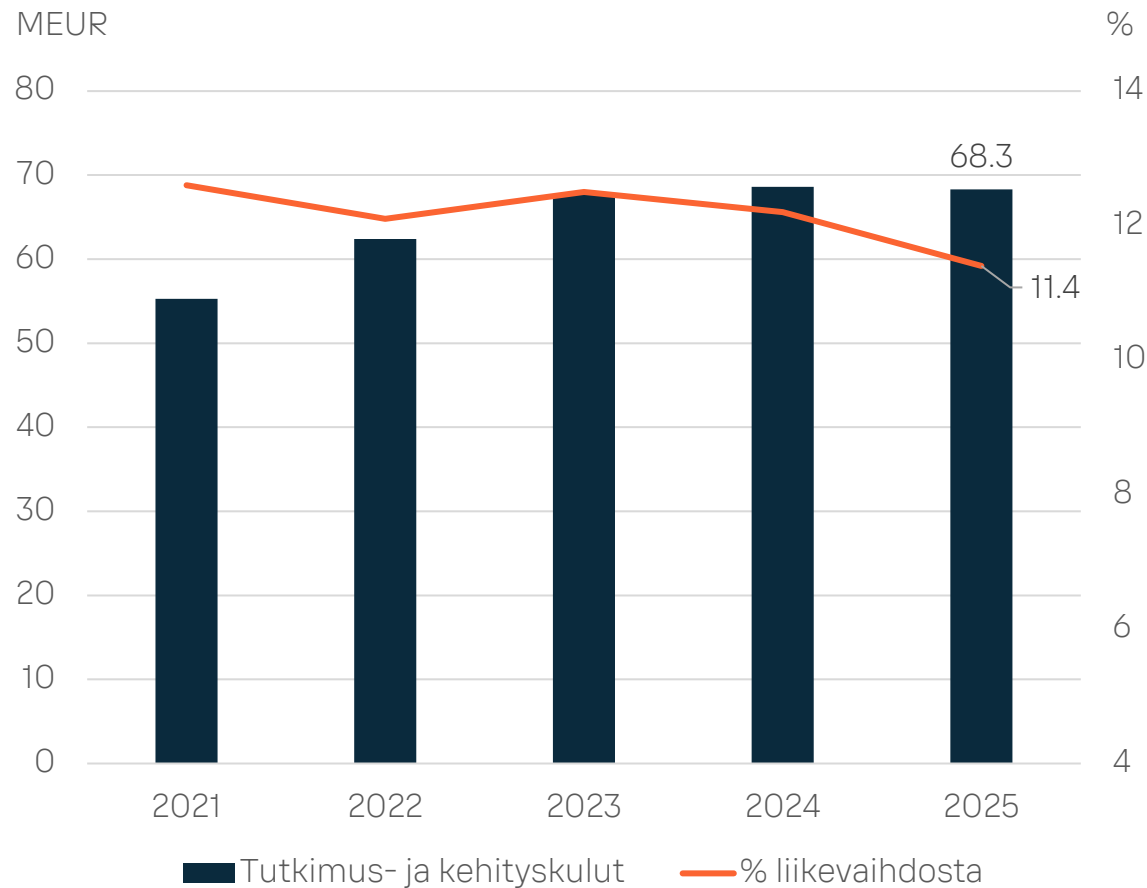
Uusiutuvan energian markkinan hidastuminen sekä meteorologian ja lentoliikenteen markkinoiden normalisoituminen vaikuttivat saatuihin tilauksiin



Liikevaihto kasvoi 6 % ja kannattavuus säilyi vahvana



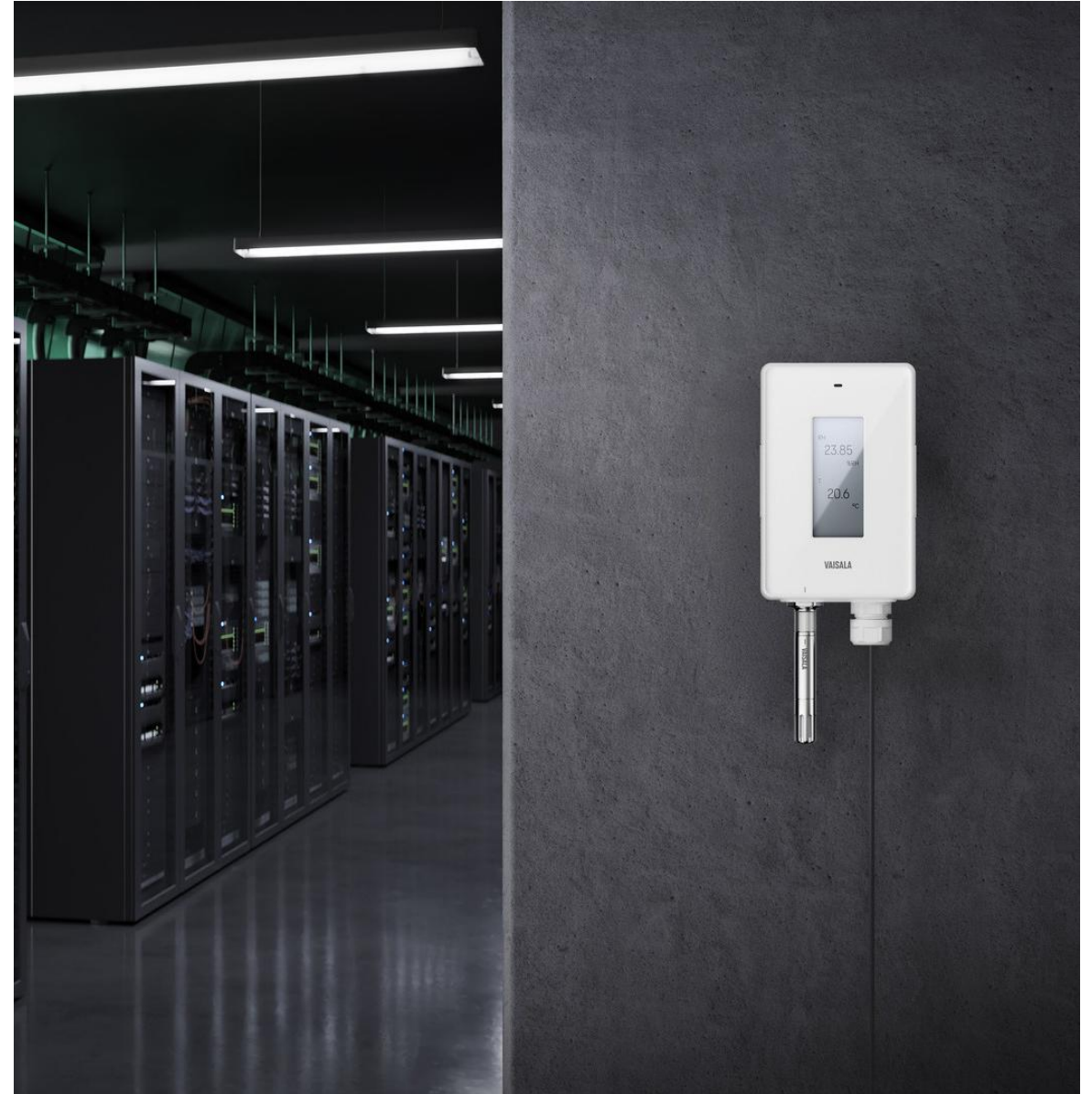
Jatkoimme määrätietoisia panostuksia tutkimukseen ja kehitykseen

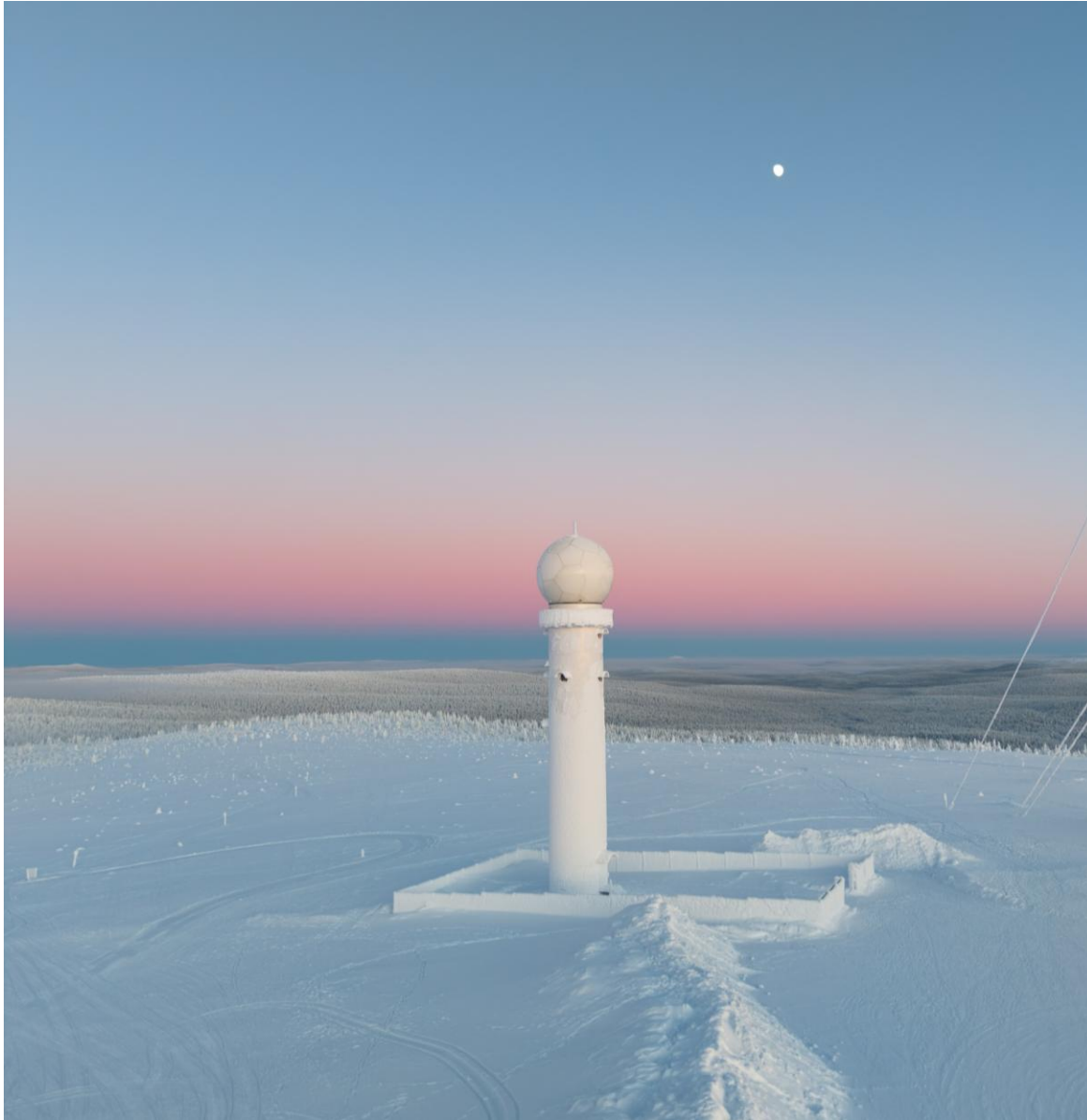


- Tuote- ja teknologiajohtajuus on menestyksemme ydintä
- Laajentaaksemme teknologiajohtajuuttamme panostamme vahvasti tutkimukseen ja kehitykseen.
- T&K:ssa työskentelee yli 550 henkilöä neljässä maassa
- Kohdennetut panostukset erityisesti kasvualueisiin kuten teollisiin mittauksiin ja jatkuvaan tilauspohjaiseen liiketoimintaan

Teollisten mittausten liiketoiminta-alue

- Saadut tilaukset kasvoivat 12 %
 - Kasvua kaikilla markkinoilla
- Liikevaihto kasvoi 9 %
 - Erityisen vahva kasvu Americas-alueella
- Valuuttakursseilla negatiivinen vaikutus raportoituihin lukuihin
- Bruttokateprosentti parani 62,5 %:iin (61,9%)
- EBITA-liiketulos 52,9 miljoonaa euroa, eli 21,4 % liikevaihdosta

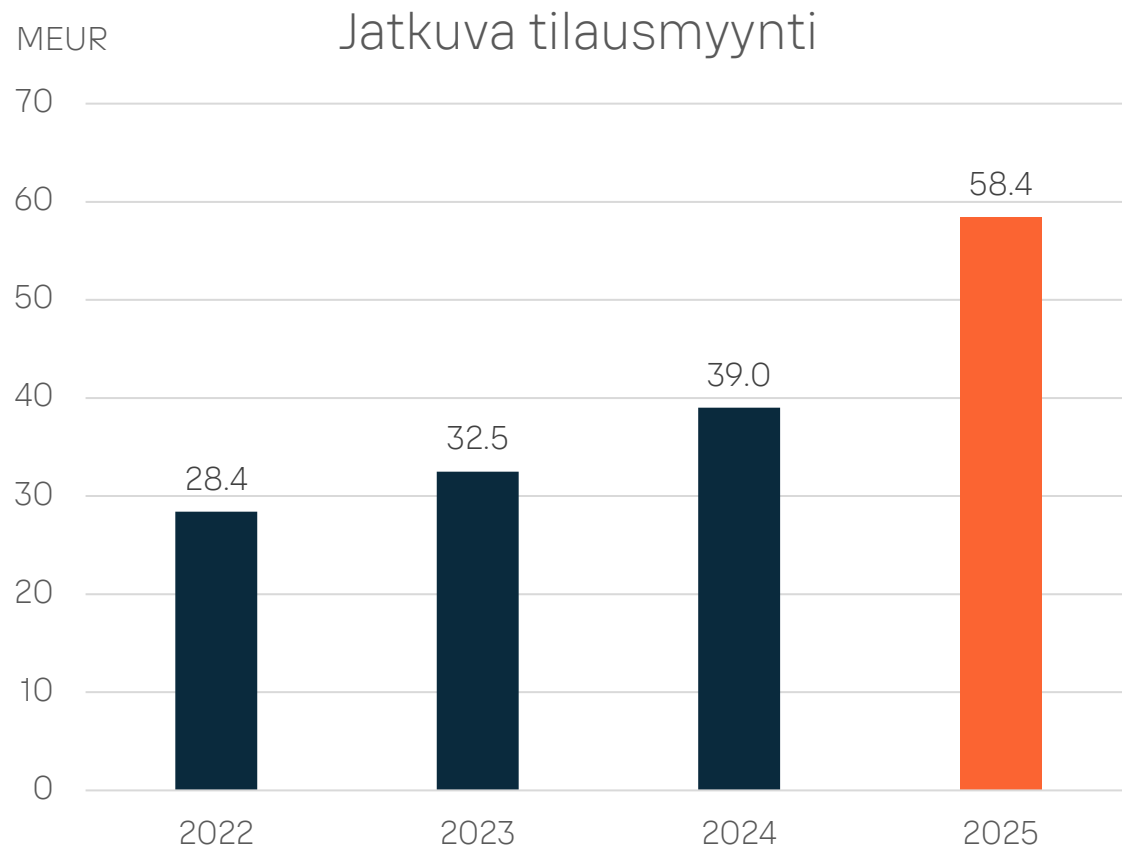




Sää- ja ympäristö- liiketoiminta-alue

- Saadut tilaukset laskivat 23 %
 - Uusiutuvan energian markkinan hidastuminen sekä meteorologian ja lentoliikenteen markkinoiden normalisoituminen
- Tilauskanta laski 19 %
- Liikevaihto kasvoi 3 %
 - Suuret projektitoimitukset meteorologian markkinoilla
 - Jatkuva tilausmyynti kasvoi 50 % vuoden 2024 lopulla hankittujen uusien liiketoimintojen tukemana
- Bruttokateprosentti laski 50,1 %:iin (52,6 %)
 - Korkeakatteisen uusiutuvan energian liiketoiminnan lasku
- EBITA-liiketulos edellisvuoden tasolla, 41,3 miljoonaa euroa, eli 11,8 % liikevaihdosta

Xweather-jatkuva tilausmyynti jatkoi vahvaa kasvua



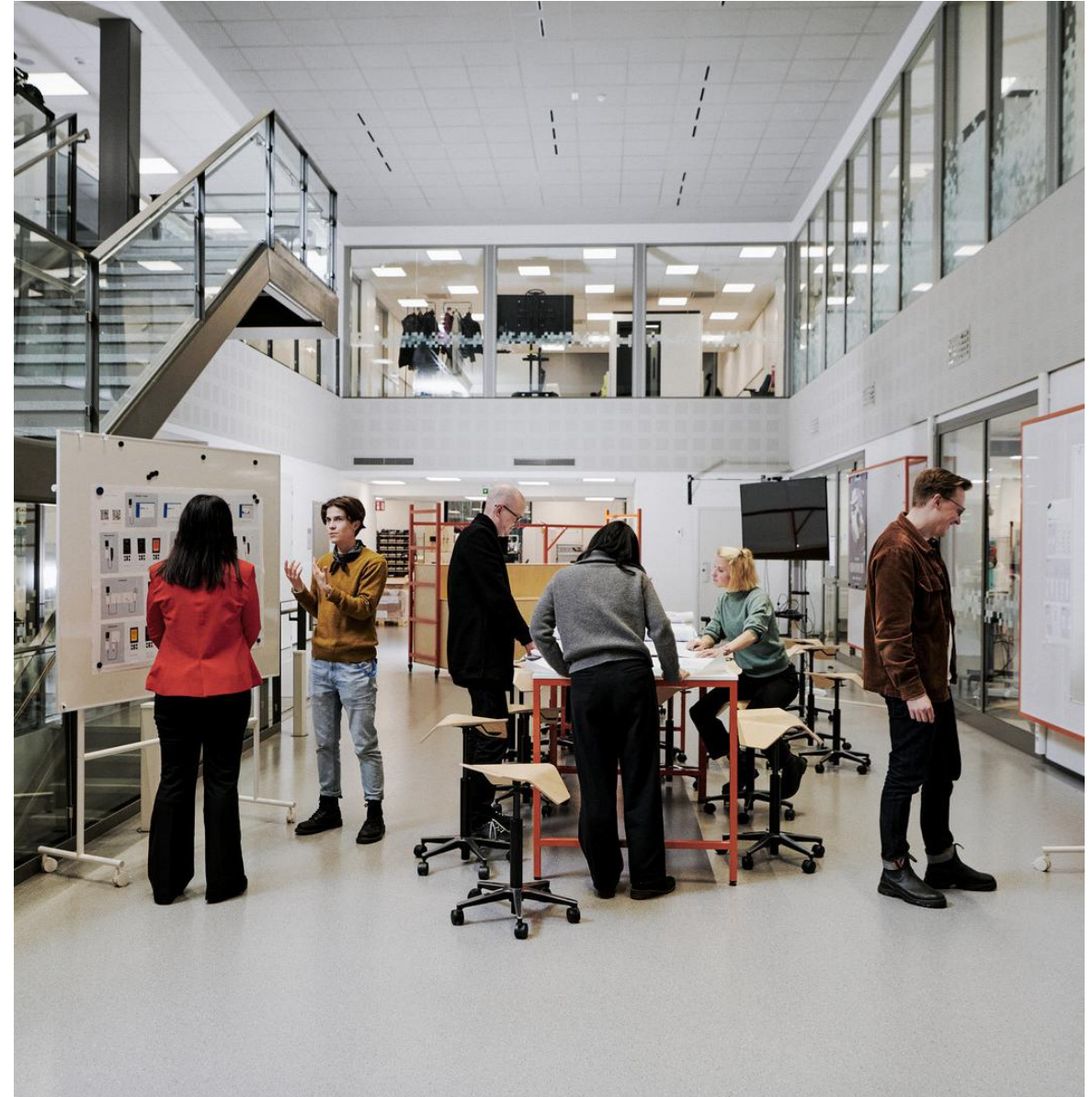
- Vaisala Xweather tarjoaa edistyksellisiä data- ja ohjelmistopalveluja, jotka auttavat yrityksiä hallitsemaan sääolosuhteisiin liittyviä riskejä ja optimoimaan toimintoja.
- 50 % kasvu vuonna 2025, orgaaninen kasvu vertailukelpoisilla valuuttakursseilla 11 %
- Vuoden 2026 alusta alkaen Xweather raportoidaan omana raportoitavana segmenttinään.
- Q1/2026 osavuositarkastus uusien raportoitavien segmenttien mukainen

Osakekohtaiset tunnusluvut

EUR	2025	2024
Osakekohtainen tulos	1,65	1,76
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta	2,49	2,18
Osakekohtainen oma pääoma	8,99	8,50
Osakekohtainen osinko*	0,86	0,85
Osinko/tulos**, %	52,2	48,4
Efektiivinen osinkotuotto**, %	1,95	1,76
Hinta/voittosuhde (P/E)	26,74	27,57

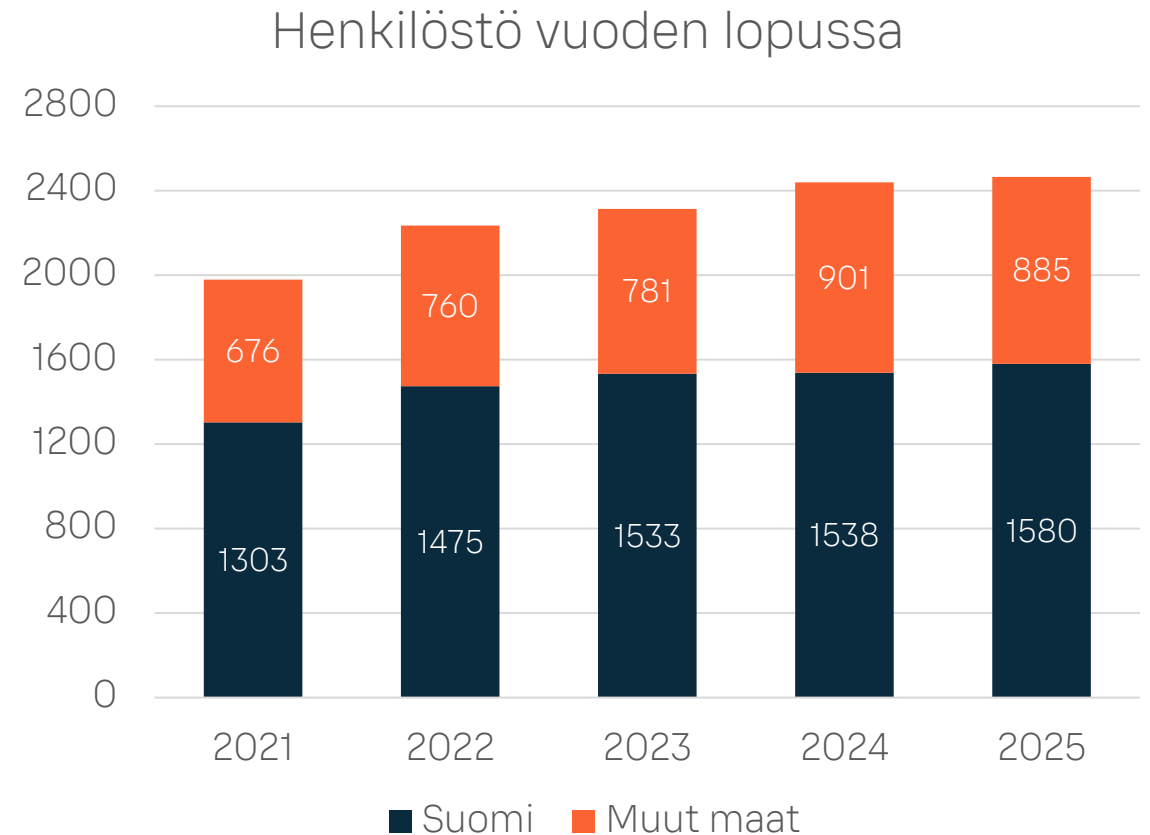
* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

** Hallituksen ehdotuksen mukaisesti laskettuna.



Työntekijöitämme motivoi muutoksen aikaansaaminen

- Henkilöstön sitoutumisaste 4,0/5
- Vuoden 2025 aikana keskityimme kehittämään muun muassa perehdytysprosessiamme, työtehtävien kierrätysmahdollisuuksia ja palautekulttuuria.
- Tavoitteenamme on ylläpitää merkitykselliseen työhön pohjautuvaa kulttuuria, joka tukee Vaisalan strategiaa sekä tulevaisuuden ja kasvun tarpeita.



Näkymät vuodelle 2026

VAISALA

An abstract graphic composed of numerous small white dots and thin white lines. These elements form a series of overlapping, wave-like patterns that originate from the bottom left and extend towards the right side of the image. The overall effect is reminiscent of a digital signal or a stylized representation of data flow.

Markkinanäkymät vuodelle 2026

Kasvavat

Teollisuus
Terveysteknologia
Sähkövoima
Xweatherin jatkuvan
tilausmyynnin markkinat

Vakaat

Meteorologia
Lentoliikenne
Uusiutuva energia



Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026

Liikevaihto

Vaisala arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan **600–630 miljoonaa euroa** (2025: 597 miljoonaa euroa)

EBITA-liiketulos

Vaisala arvioi vuoden 2026 EBITA-liiketuloksen olevan **95–110 miljoonaa euroa** (2025: 94 miljoonaa euroa).

Tavoitteemme on kasvattaa omistaja-arvoa kestävästä kasvun ja houkuttelevan kokonaistuoton kautta



Jatkamme strategiamme määrätietoista toteuttamista ja luomme kannattavaa kasvua teknologiajohtajana, jolla on vahva markkina-asema.



Meillä on tasapainoinen portfolio toisiaan täydentäviä liiketoimintoja. Yli puolet Vaisalan liiketoiminnasta on kasvavilla markkinoilla.



Tavoittelemme kasvua läpimurtoteknologioiden avulla sekä kasvattamalla ohjelmisto- ja palveluliiketoimintaa.

VAISALA